

«ПРОФЕСІОНАЛИ ТА ПАТРІОТИ В ОДНОМУ ЛИЦІ ВРЯТУЮТЬ УКРАЇНУ»*(Олексій Фазекош)***Пивовар Н.М., Хілінська Т.В.***(Полтава, Україна)*

На сьогодні в умовах пандемії гострої респіраторної хвороби COVID-19 в Україні у медичній галузі склалась така ситуація, за словами народного депутата М. Потураєва, що потребує дуже якісного кризового менеджера, який краще відповідав би на ті виклики, які об'єктивно є. Ніхто не міг передбачити її масштабів. Пандемія – це труднощі, але одна справа, коли ти читаєш що відбувається в Китаї, потім про те, що починає відбуватися у світі... Інша справа, коли ти стикаєшся з цим сам у власній країні [3].

Час, що настав є суворим і загрожує реальними викликами, які можуть знищити Україну. Тому, якщо різко не буде змінена кадрова політика, то в наслідок політичного дисбалансу та управлінського хаосу Україна може припинити своє існування.

Ми живемо у несталому середовищі. Нерівномірність та неоднорідність його стали атрибутами повсякденного життя, причому стосується це, як окремих організацій, так і окремих людей. Щоб самозберегтися та розвиватися у такій турбо-ситуації, необхідно відшукувати нові управлінські стратегії та технології. До кризи не можна підготуватися, але можна навчитися взаємодіяти і використовувати нові умови, в яких ми опинилися. У кризовому менеджменті важливо розуміти причини, які привели до проблеми та добре розумітися на особливостях роботи компанії й враховувати людський фактор.

Кризовий менеджмент потребує управлінців, що володіють ґрунтовними теоретичними та практичними знаннями, а головне – уміє гармонійно їх об'єднувати у процесі роботи, повинен відмінно знати не тільки теорію своєї роботи, але і бути чудовим практиком.

Кваліфікаційні вимоги до фахівців, що претендують на одержання атестата антикризового керівника, вимагають від нього знань у наступних областях:

- 1) право в обсязі, «необхідному для роботи з антикризового управління»;
- 2) основи оцінки бізнесу й оцінки нерухомості;
- 3) основи теорії маркетингу;
- 4) основи менеджменту, фінансового обліку, аудиту та планування;
- 5) основні правила роботи з цінними паперами, банківським і біржовим законодавством [6].

Отже, кризовий менеджер – людина з високим рівнем самовладання, має аналітичний розум, уміє вибудовувати стратегії та планувати діяльність, об'єктивний, здатний швидко приймати рішення у складних ситуаціях та нести за них відповідальність, готовий прийняти невдачі, Вміє правильно розставляти пріоритети та має навички комунікації з вищими управлінцями та лінійним персоналом [2].

Філософська установка, яка зумовлює дії кризового менеджера, а саме – розуміння необхідності працювати, передчуваючи наступ гірших часів, з упевненістю, що негативні наслідки таких часів будуть зведені до мінімуму – є невід'ємною частиною ефективного лідерства та управління. Завдання вищого керівництва ускладнюються необхідністю розвивати культуру антикризового менеджменту, стрижнем якої служать вміння і готовність менеджерів усіх рівнів планувати і ефективно діяти під час кризи.

Кожна криза – це унікальна подія, і з неї потрібно виходити відповідно. Однак існують визначені стереотипи поведінки, застосовувані у всіх кризових ситуаціях, і деякі загальні принципи, якими можна користуватися при кризах. Крім того, є ряд прийомів управління у кризовій ситуації, що застосовні в цілому і, які можна видозмінювати і пристосовувати до кожного конкретного випадку.

Редакція інтернет-видання fenixslovo.com, яка стурбована долею України в період загострення загрози епідемії коронавірусу, попросила дати інтерв'ю одного з лідерів

вітчизняної адвокатури Олексія Фазекоша, думки якого, з нашої точки зору, є цікавими й актуальними [1].

Він говорить що недавно прочитав два інтерв'ю. В одному відомий авторитет у області вірусології француз Дід'є Рауль прямо пише: «перестаньте залякувати людей. Те що ви робите – це не наука, а відьомство». Філософ, лідер вчення каббала Міхаель Лайтман стверджує, що коронавіруса не треба боятися, з ним треба навчитися співіснувати й підводить до цікавої думки, що коронавірус змінить парадигму людського мислення. Найвищою цінністю тепер стане інтелектуальний потенціал та люди, які можуть взяти на себе відповідальність за долю суспільства в кризовий період.

Як на мене, зараз потрібно терміново призначити на всіх шаблях влади, на кожній конкретній ділянці роботи тих людей, які можуть зробити галузь ефективною та такою, що достойно відповідає вимогам часу. Назвати можу професіонала, який є фахівцем, управлінцем, кризовим менеджером, що здатний створити команду, яка чітко й ефективно та оперативно розв'яже проблеми, які виникають в аналогічній ситуації, є беззаперечний закарпатський лідер, народний депутат України Віктор Балоба, який такі риси продемонстрував під час катастрофічних паводків у Закарпатті 1998 та 2001 років.

Час, що настав, є суворим і загрожує реальними викликами, які можуть знищити Україну. Тому якщо різко не буде змінена кадрова політика, то в наслідок політичного дисбалансу та управлінського хаосу Україна припинить своє існування. Лише професіонали та патріоти, в одному лиці, врятують Україну – до такого висновку підводить пан Олексія Фазекош.

Ще однією з таких постатей, вважаємо ми, є Олексій Вадатурський власник та генеральний директор компанії «Нібулон», який запропонував технологію, яка за добу може робити 400 тестувань на корона вірус [4].

Я, відомий аграрій, поділюся своїми думками з приводу коронавірусу. І, як аграрій, відразу перепрошую у всіх «вірусологів» за свої висловлювання», – написав Вадатурський.

По-перше, потрібно перестати нагнітати ситуацію та припинити паніку. По-друге, добре слід аналізувати інформацію, щоб точно розуміти, які проблеми є і як їх вирішувати.

Ця ситуація внесла корективи, підкреслює О. Вадатурський, і у роботу наших підприємств:

- частина людей переведена на змінний графік роботи. Це дозволяє зменшити концентрацію людей і, на випадок хвороби одного, мати можливість тимчасово знайти підміну;

- частина людей працює з дому;

- усі, хто виявив бажання, взяли відпустку;

- на всіх підприємствах, на кожному робочому місці наведено порядок, вживаються всі належні заходи запобігання поширенню коронавірусної інфекції 2019-nCoV.

Сьогодні, щоб підтвердити наявність чи відсутність вірусу в організмі людини, потрібно здати аналіз, який відправлять у Київ, а потім ще почекати 7-10 днів на результати. У період піку захворювань чекати доведеться і до 15 днів. І тут я, аграрій, подумав про те, що в нашій компанії є сучасні прилади, за допомогою яких ми визначаємо наявність генетично модифікованих організмів у сільськогосподарській продукції, харчових продуктах і та ін. Тож я підключив своїх інженерів-хіміків вивчити можливість визначати наявність коронавірусу в крові людини. І виявилось, що за допомогою одного з наших апаратів – ампліфікатора CFX96 TouchReal-Time PCR DetectionSystem, 2017 року виробництва (США) – можна виявляти коронавірус методом полімеразної ланцюгової реакції (ПЛР). Метод ПЛР є найточнішим для виявлення геномної РНК вірусів, що зараз існують у світі, оскільки аналізує саме специфічний геном SARS-CoV-2, з великою точністю виявлення від 5 цільових послідовностей. Для цього нам потрібно закупити всього лише реагенти для екстракції RNA/DNA Virus і

набори для прямого якісного виявлення нової РНК коронавірусу. Що ми негайно і зробили, замовивши їх у кількості 200 проб у Німеччині. Замовив таку кількість, бо не знаю реальну потребу, а фахівці не проявили ентузіазму. За допомогою цього приладу можна аналізувати одночасно 40-48 проб біоматеріалів на наявність вірусу SARS-CoV-2. За нашими підрахунками, за добу можна робити до 400 зразків. А якщо задіяти всі три... Ціна одного такого «задоволення» 25 євро, але чи потрібно додатково говорити, наскільки це пришвидшить процес виявлення зараження вірусом, і що саме такий підхід допоможе дійсно взяти під контроль його розповсюдження?

Наші фахівці, говорить Вадатурський, відразу почали шукати лікарню, якій ми готові на безоплатній основі передати такий апарат і реакенти. І тут почалося: то немає відповідного сертифіката у лікарні, то немає фахівців, а подекуди й просто було відсутнє бажання щось змінювати. Добре, сказав він, наші фахівці привезуть це обладнання, допоможуть встановити, налаштувати і проводити такі аналізи спільно з медичними працівниками, щоб останні отримали відповідні навички роботи з обладнанням. Але це буде оперативно – без нескінченних тендерів, без затримки і можливості нагріти на цьому руки.

Гендиректор «Нібулона» говорить: «У своєму житті я неодноразово чув: «ти не суднобудівник – не будуй судна», «ти не моряк – не створюй судноплавну компанію». Але, незважаючи на скепсис, я, як аграрій, суднобудівник і промисловець, будував, створював і досягав успіху. Я допомагав, допомагаю і буду допомагати нашій країні, нам із вами. І сьогодні хочу подякувати своїм працівникам за те, що вони мене підтримують у такий складний час. Усе буде добре. Здоров'я і миру нам усім».

Хочеться завершити оптимістично цей матеріал, що ми переживемо і цю кризу. Головне, як вважає Олексій Вадатурський, щоб кризи в наших головах не було [5].

На час написання цих матеріалів у Миколаївській області не зареєстровано жодного випадку захворювань на коронавірус. Можливо, тут заслуга нібулонців з їх мудрим менеджером Олексієм Вадатурським, який у кризовий період працює на випередження, глибоко переймаючись за здоров'я українців.

Список використаних джерел:

1. <http://www.mukachevo.net/ua/blogs/view-post/1582>
2. <https://edunews.ru/professii/obzor/upravlenie/antikrizisnyj-upravlyayushchij.html>
3. <https://glavcom.ua/country/politics/jakshcho-htos-pomre-zajdut-novi-nardepi-u-sluzi-narodu-pojasnili-jak-pratsjuvatime-rada-v-umovah-pandemiji-667376.html>
4. <https://news.pn/ru/public/233490>
5. <https://uspp.ua/news/dilovi-novini/2019/agropolit.com-nibulon-zaproponuvav-tekhnologiiu-iaaka-za-dobu-mozhe-robyty-400-testuvan-na-koronavirus-vadaturskiy>
6. Томаля Т. С. Компетентнісні характеристики ефективного кризового менеджера. *Вісник Хмельницького національного університету* 2010, № 2, Т. 3. С. 150–153.

ЕКОЛОГІЧНА ОСВІТА У ПІДГОТОВЦІ СУЧАСНОГО ФАХІВЦЯ

Пилипенко В.В.
(Полтава, Україна)

Особистість не лише формується у певному середовищі: вона сама є його складником і має більш чи менш виражену здатність впливати на нього, формувати його окремі характеристики, виступати каталізатором зрушень, що призводять як до позитивних, так і негативних змін. І чим більше важелів впливу на оточуючий світ отримує людина, тим більшою стає об'єктивна потреба в її екологічній освіті.

Маючи своєю метою гармонізацію взаємодії суспільства і природи, розв'язання екологічних проблем та сталий розвиток суспільства, екологічна освіта включає в себе